

VOZAMA

RAPPORT ANNUEL

2020 / 2021



FOURNISSEUR D'AVENIR DEPUIS 25 ANS

TRÈS TÔT À L'ÉCOLE, EN CŒUR DE VILLAGE...

Depuis des années, Madagascar traverse une grave crise économique et politique. La pauvreté grandit constamment, particulièrement dans les zones rurales enclavées. Une pauvreté née de l'ignorance : un adulte sur deux est analphabète.

L'éducation préscolaire au cœur de notre mission...

Vozama a été lancé en 1996 à Madagascar par le Père Boltz pour s'attaquer à l'analphabétisme, notamment dans les zones enclavées de Fianarantsoa et Ambositra. Au cœur du village, le succès de l'éducation préscolaire favorise les actions de formation parentale, protection de l'environnement, prévention sanitaire, accès à l'eau potable...

...mais pas que !

Initiée sur un projet scolaire, l'action de Vozama s'est élargie et structurée au fil des ans :

1 Éducation préscolaire

- 6861 enfants dans 484 écoles
- 365 monitrices formées et rémunérées

2 Formations parentales

- 8 000 parents formés sur des thèmes majeurs : hygiène, planning familial, techniques agricoles...
- Mise en place d'activités génératrices de revenus (culture de l'igname...)

3 Environnement

Des dizaines de milliers d'arbres plantés chaque année

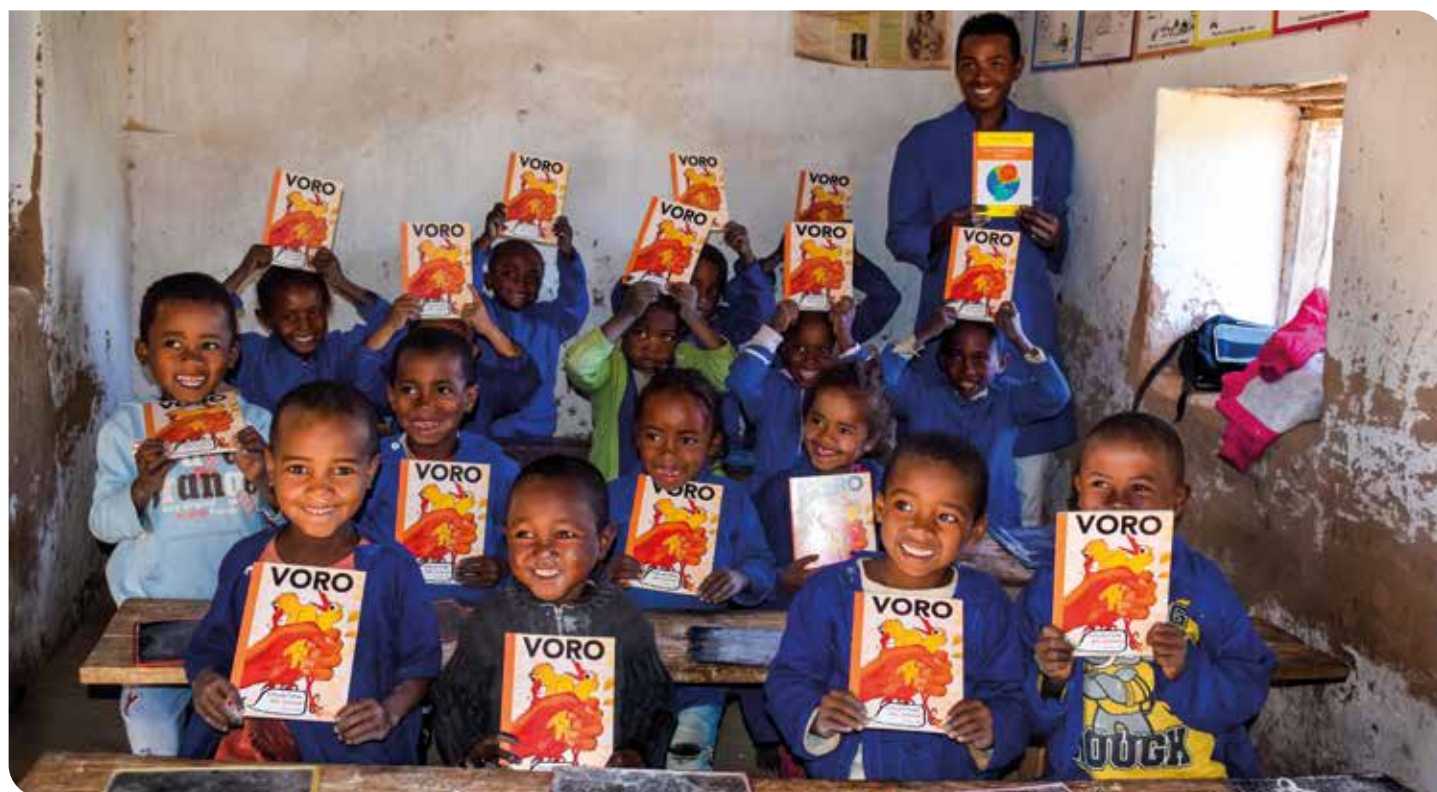
4 Eau & assainissement

- Accès à l'eau potable pour 7520 personnes
- Blocs sanitaires et latrines ventilées

5 Santé

- Prévention sanitaire auprès des enfants et de leurs parents
- Aide d'urgence pour les pathologies lourdes





TRÈS TÔT À L'ÉCOLE, EN CŒUR DE VILLAGE...

Vozama agit dans les zones enclavées d'Ambositra et de Fianarantsoa grâce à un réseau de structures préscolaires fréquentées par des milliers d'enfants. Une stratégie de développement intégré, où les parents sont associés de bout en bout. Retour sur une année 2020 / 2021 mouvementée...

Pauvreté et analphabétisme

En 2020 l'impact économique, social et budgétaire de la crise du coronavirus est brutal. La perturbation des échanges et des voyages internationaux, ainsi que les mesures de confinement décrétées dans le pays provoquent un tassement très net de l'activité, avec une chute du PIB à 1,2 %, très en deçà des prévisions d'avant la crise : 5,2 %. Selon des estimations de 2019, les trois-quarts de la population vivent encore sous le seuil international de pauvreté de (1,90 Dollar US /jour) .

L'indice de capital humain de Madagascar est l'un des plus faibles au monde. Le pays se classe à la quatrième position en termes de malnutrition chronique, avec près d'un enfant sur deux de moins de cinq ans souffrant de retard de croissance.

La petite enfance : une priorité essentielle

Depuis 1996, Vozama met chaque année des milliers d'enfants sur les rails de l'école car c'est jusqu'à 8 ans que l'enfant, perméable à l'acquisition de nouvelles compétences, construit son développement intellectuel, affectif, physique et social. Les soins reçus et l'encadrement prodigués durant la petite enfance influent sur la scolarité primaire et déterminent la construction du jeune adulte.

Les enfants vont à l'école 4 jours par semaine. Pour chaque niveau, l'apprentissage dure 3 heures. Au programme: l'écriture, la dictée, la lecture, le calcul simple, l'éveil, la récitation et l'éducation morale.

Neuf élèves sur dix ayant suivi les deux années de préscolaire Vozama fréquentent toujours le CP2 à l'issue du premier trimestre. Un bon résultat, dans un pays où un un enfant sur quatre ne va pas à l'école.

Un préscolaire de qualité en milieu rural

En coopération avec les parents, 484 structures préscolaires Vozama accueillent 6861 élèves en février 2021. En comparaison à l'an passé, le nombre d'élèves a diminué (- 508, soit 7%), tandis que le nombre d'écoles préscolaires a augmenté (+7). Le nombre moyen d'élèves est passé de 15 à 14 par classe.

La pandémie explique en partie cette baisse car les parents ont hésité à envoyer leurs enfants à l'école pour éviter la contamination du foyer. Par ailleurs, l'annonce par l'État malgache de la gratuité de la scolarité a incité les parents à envoyer leurs enfants dans les écoles primaires publiques.



Une année scolaire marquée par la crise sanitaire

L'année 2020 ne ressemble à aucune autre. L'activité de Vozama a été fortement impactée, avec une fermeture des écoles du 23 mars au 26 octobre.

Vozama s'est mobilisé rapidement pour participer à la lutte contre le coronavirus, par des campagnes de sensibilisation massives à l'adoption des gestes barrières et la distribution de 27 500 masques.

Les parents sont régulièrement sensibilisés à l'importance de détenir un acte de naissance pour leurs enfants, établi par un magistrat statuant en audience foraine. Mais aucune instance n'a pu être tenue en 2020 faute de pouvoir, pour des raisons sanitaires, réunir des centaines de personnes au même endroit à cet effet. Les juges ne souhaitent pas davantage s'exposer en cette période de pandémie.

Protection de l'enfance : un code de bonne conduite

Selon les rapports de l'UNICEF, 89% des jeunes déclarent avoir été victimes de châtiments corporels en famille. Attentif à la protection des enfants, Vozama a mis en place en 2020 un programme de protection contre tous types de violence. A la clé : un comité de protection en interne, une formation du personnel, la rédaction et l'application d'un code de bonne conduite applicable aux salariés, aux monitrices et aux visiteurs au contact des enfants.

Un accompagnement de qualité pour chaque école

Des animateurs – chacun s'occupe en moyenne d'une trentaine d'écoles – sillonnent les zones d'intervention en moto. Chaque mois, ils accompagnent les monitrices sur le terrain dans la mise en œuvre des programmes pédagogiques et dans l'amélioration de l'environnement scolaire. Une mission d'importance car, par nature, les écoles Vozama sont isolées, éloignées des écoles primaires publiques qu'elles suppléent. On y accède souvent avec difficulté, par des pistes très dégradées.

Ces animateurs suivent mensuellement des formations variées : pédagogie, animation de réunions, techniques agricoles et d'élevage.

Les 365 monitrices bénéficient d'une formation dispensée mensuellement par les équipes pédagogiques de Vozama. Ces dernières suivent elles-mêmes des formations, tous les deux mois, par la Direction Régionale de l'Éducation Nationale (DREN).

De mars à août 2020, les sessions de formation des monitrices ont été annulées à cause de la pandémie. Une formation spéciale a été organisée en septembre pour renforcer les capacités des monitrices les plus anciennes et mettre à niveau les nouvelles. Sur la période 2020 – 2021, 126 sessions ont été organisées sur les deux régions.

Un suivi attentif de la qualité d'enseignement

- Trois visites trimestrielles de terrain assurées par les animateurs auprès des monitrices.
- Contrôle mensuel des cahiers de préparation des monitrices, ainsi que ceux des élèves lors des formations mensuelles des monitrices.
- Contre-visites inopinées de suivi-évaluation, dans chaque poste préscolaire.

Des parents engagés

Reconnaissants que l'on s'occupe de leurs enfants, dans des zones enclavées où le préscolaire est un luxe inaccessible, les parents s'engagent dans les Comités villageois (CV) où ils vivent une dynamique de développement par l'alphabétisation et la connaissance. Tous les deux mois, les membres des CV se déplacent – parfois à deux heures de marche – pour rendre compte de leur activité et recevoir une formation liée au développement. Au programme : planning familial, hygiène et santé, techniques agricoles (planter l'igname, protéger des sols, reboiser), construire des latrines, gérer les pistes et adductions d'eau pour les villages, etc. Certains groupements ont eux-mêmes pris l'initiative de construire de petites écoles.



Les parents sont incités à mener des activités génératrices de revenus (AGR), principalement dans l'élevage de poulets et la culture du gingembre.

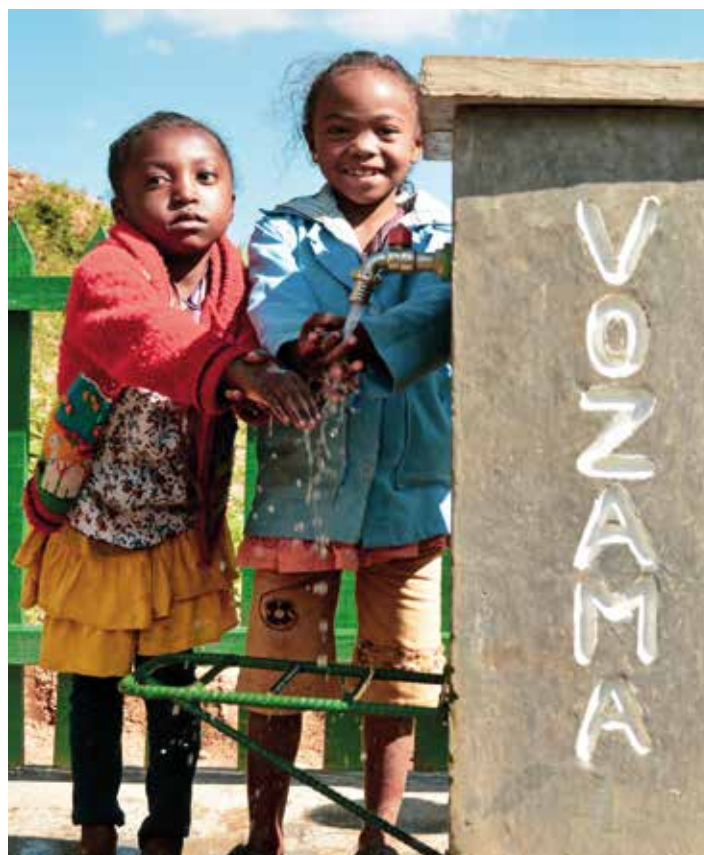
La plupart des parents s'impliquent dans l'achat des fournitures scolaires, des kits d'hygiène et des salaires des monitrices. 92% du montant des participations parentales sont effectivement payées.

Environnement : préserver ensemble

Face au désastre de la déforestation liée aux prélèvements à usage domestique, Vozama reboise. Une démarche délibérément communautaire qui familiarise les paysans à la création et à l'entretien d'une forêt : trouaison, débroussaillage, taille, entretien de pare-feux, préservation des sols, etc.

En 2020, 47 000 arbustes issus des pépinières Vozama ont été plantés sur des sites de reboisement, dans le cadre des opérations « *Un parent, au moins deux arbres* » et « *Un enfant, un arbre* ».





On apprend mieux en bonne santé

L'utilisation des latrines, le lavage des mains, l'importance de boire de l'eau potable, l'hygiène alimentaire, sont évoqués régulièrement auprès des enfants et de leurs parents. Pratiquement aucun enfant n'a vu - ni utilisé - une brosse à dents et du dentifrice à la maison : Vozama en distribue, et enseigne à s'en servir. Partout où c'est possible, les élèves Vozama bénéficient de soins dentaires.

En partenariat avec des structures médicales, Vozama aide à soigner de nombreux enfants démunis souffrant de pathologies lourdes, non curables en brousse : fentes labiales, tuberculoses osseuses, hernies, pieds bots, tumeurs... Vozama prend rendez-vous chez le médecin, suit les analyses, l'hospitalisation et le post-opératoire. Les parents prennent en charge leurs frais de déplacement. Depuis le lancement de cette action en 2012, 477 enfants atteints de pathologies lourdes ont été soignés.

Eau potable : tout le monde se mouille

A Madagascar, l'accès limité à l'eau potable, l'assainissement défaillant et les mauvaises pratiques d'hygiène sont très préoccupants, en particulier en lien avec la malnutrition chronique et la diarrhée qui affectent les enfants de moins de 5 ans.

Près de 60% de la population malgache n'accède pas à une source d'eau améliorée. Quatre personnes sur cinq boivent de l'eau contaminée par des bactéries *Escherichia coli*.

De l'eau propre, des toilettes basiques et une bonne hygiène sont essentielles à la survie et au développement des enfants. Depuis 2012, Vozama a réalisé 11 projets d'accès à l'eau potable au bénéfice de 7 520 personnes: 7 adductions gravitaires et 4 puits équipés de pompe à motricité humaine.

Sur la période 2020-2021, deux nouveaux projets ont ouvert accès à l'eau potable à 390 personnes.

Par principe, Vozama entend donner l'accès universel à l'eau dans tous les villages desservis par ses adductions. La tarification doit permettre à chacun d'en bénéficier.

Gouvernance et pérennisation : une transition en douceur

Fondée en 1996 par le Père Boltz, l'ONG Vozama s'est considérablement développée et structurée sous l'impulsion du Fr Claude Fritz, jusqu'à devenir une référence par la qualité de ses actions.

Après avoir assuré la direction générale de Vozama pendant 20 ans, Fr Claude a remis son mandat à disposition de l'assemblée générale début 2021, puis rejoint son conseil d'administration dont il a accepté la présidence. Il est remplacé dans ses fonctions antérieures par madame Taratra Rakotomamonjy, à ses côtés depuis sept ans à la tête de Vozama dont quatre en tant que directrice générale-adjointe. Ainsi s'effectue une transition en douceur pour pérenniser une gouvernance de qualité. ■



RAPPORT FINANCIER

Vozama est une organisation non-gouvernementale (ONG) de droit malgache. Elle coopère étroitement avec son homologue française, l'association France Vozama, qui lui apporte un appui technique et financier. Attachés à présenter et restituer les chiffres les plus récents au moment de la mise sous presse, nous commentons les données approuvées allant du 1^{er} mars 2019 au 29 février 2020 et celles de la période du 1^{er} mars 2020 au 28 février 2021 en cours de finalisation. Les comptes définitifs, présentés

aux assemblées générales des deux structures pour approbation, ne comporteront pas de modification de nature à altérer la sincérité de l'information ici délivrée. Une attention particulière est portée à la transparence financière pour garantir la bonne affectation des fonds collectés et établir des perspectives fiables. A ce titre, des auditeurs externes contrôlent les comptes en France et à Madagascar.

France Vozama : deux exercices comparables

Les ressources n'atteignent plus les niveaux record des deux exercices précédents mais se stabilisent à un niveau satisfaisant, autour de 171 000 € en 2019 pour 174 000 € en 2020. Les ressources de 2020 incluent un don exceptionnel de 10 000 € de l'association Entre Ici et Mada, comptabilisé en rubrique « activités de l'association ».

Sans cet apport exceptionnel, cette rubrique aurait baissé de façon sensible puisque, Covid oblige, aucune activité de terrain n'a été déployée par France Vozama en 2020.

Sur les deux exercices, avec plus de 10 000 € de recettes, la vente du calendrier Vozama a été le plus gros contributeur. La vente du calendrier est également un accélérateur de dons (environ + 8 000 €).

Faute de projet adapté, le bailleur Wavestone n'a pas renouvelé son soutien (5000€), le Sivom de Mulhouse non plus. Les dons de particuliers restent soutenus, sans atteindre le niveau exceptionnel des deux années précédentes.

Environ un tiers des ressources est généré par le programme de parrainage.

France Vozama : premier bailleur du nouveau programme triennal de l'ONG Vozama

France Vozama s'est engagé à soutenir l'ONG au titre d'une convention triennale (mars 2019 - février 2022). Sa contribution maximale sur cette période de 3 ans est fixée à 600 000 €.

Durant les deux premières années, France Vozama a viré 290 000 € et dépensé 24 203 € sous forme d'achats de matériels : au total 314 203 €.

L'ONG Vozama n'appellera probablement pas la totalité des fonds alloués par le contrat triennal. Ce moindre besoin est dû principalement au ralentissement des activités de l'ONG Vozama en 2020, du fait de la crise du Covid. Pour la même raison, il est possible que l'activité ne reparte pas en 2021.

Les frais générés par France Vozama baissent graduellement, particulièrement en 2020 où aucun frais de mission à Mada n'a été imputé.

France Vozama, partenaire au long cours

Dans le cadre du contrat triennal en cours, l'organisme allemand Misereor, longtemps premier bailleur de l'ONG Vozama, cantonne désormais son soutien au seul site de Fianarantsoa. France Vozama assume seul le fonctionnement du site d'Ambositra, berceau de l'ONG Vozama.

Les ressources et réserves financières de France Vozama garantissent le fonctionnement de ce site historique jusqu'à l'issue du contrat triennal. Ultérieurement, sauf accélération peu probable des activités de l'ONG en 2021, France Vozama devrait pouvoir élargir le périmètre de ses actions au-delà d'Ambositra.

ONG Vozama, la rigueur préserve l'avenir

Depuis mars 2020, le quotidien a été bouleversé par la pandémie du COVID 19. Cette situation impacte les activités de l'ONG. A noter que des donateurs de France Vozama ont participé à l'amélioration des matériels utilisés par des centres médicaux, quand Misereor a contribué à combattre la pandémie.

Les dépenses relatives aux activités du projet diminuent de 22% par rapport à la période 2019-2020, l'année scolaire ayant été arrêtée par les Autorités malgaches le 19 mars 2020.

Les indemnités des monitrices - 83 966€ - représentent 43% des emplois, en retrait de 40%. Cette baisse spectaculaire signe le succès de la stratégie d'autonomisation des postes des écoles préscolaires : progressivement, les parents prennent en charge les indemnités des monitrices. Peu à peu, ils seront davantage en mesure d'assurer les frais de scolarité de leurs enfants.

RAPPORT ANNUEL

Les frais de personnel (+4%) s'élèvent à 112 995 € pour une équipe de 70 personnes en moyenne annuelle, soit une rémunération moyenne mensuelle de 134 €.

Des aides spéciales COVID 19 : achat de vivres, de kits d'hygiène, des actions de sensibilisation ont marqué la période. Au total 33 748€, financés par des bailleurs de France, d'Allemagne, d'Italie, d'Autriche.

En termes de ressources, l'ONG Vozama continue de bénéficier du soutien de partenaires financiers diversifiés, au premier chef France Vozama (36% en intégrant les

apports d'Entre Ici et Mada et AMM) et Misereor (36%).

Les ressources locales - principalement l'écolage versé par les parents et la vente de plants d'arbres - atteignent 3% des recettes totales, soit 14 170 €, contre 5% objectifs: c'est l'impact de l'absence des élèves du fait du confinement imposé. ■

RECETTES ONG VOZAMA		1 ^{er} mars 2019 au 28 février 2020		1 ^{er} mars 2020 au 28 février 2021	
RECETTES		€	%	€	%
Association France Vozama		134 669 €	34%	152 136 €	33%
Misereor (coopération catholique allemande)		122 900 €	31%	164 000 €	36%
Missio Austria (Autriche)		36 000 €	9%	35 697 €	8%
Paroisse Altsimmering (Autriche)		16 980 €	4%	28 920 €	6%
BEGECA (Allemagne)				24 945 €	5%
ADES (Suisse)				14 700 €	3%
Participations locales		33 522 €	8%	14 170 €	3%
Entre Ici et Mada (via France Vozama)		10 000 €	2%	10 000 €	2%
État malgache		3 452 €	1%	4 808 €	1%
Shalom (Italie)				3 788 €	1%
Donateurs particuliers				3 000 €	1%
Union Européenne		15 070 €	4%		
PMWK - Sternsinger (Allemagne)		14 980 €	4%		
Commune de Munsingen (Suisse)		8 684 €	2%		
Alliances Missions Médicales (via France Vozama)		4 922 €	1%		
Total des recettes		401 179 €	100%	456 164 €	100%

DÉPENSES ONG VOZAMA		1 ^{er} mars 2019 au 28 février 2020		1 ^{er} mars 2020 au 28 février 2021	
DEPENSES		€	%	€	%
Activités du projet		250 493 €	67%	195 543,59 €	52%
Frais de personnel		107 699 €	29%	112 995,29 €	30%
AEP (Adduction d'eau potable)		7 962 €	2%	10 588,00 €	3%
Autres frais		5 710 €	2%	26 710,00 €	7%
Dépenses liées COVID		- €	0%	33 748,33 €	9%
Total des dépenses		371 864 €	100%	379 585,21 €	100%

RECETTES FRANCE VOZAMA		1 ^{er} mars 2019 au 28 février 2020		1 ^{er} mars 2020 au 28 février 2021	
RECETTES		€	%	€	%
Subventions		9 500 €	6%	4 500 €	3%
Programme de parrainage		62 341 €	36%	56 169 €	32%
Autres dons		82 753 €	48%	91 128 €	52%
Activités de l'association		17 127 €	10%	22 840 €	13%
Total des recettes		171 721 €	100%	174 637 €	100%

Détails des ressources émanant des participations locales		
Apport des parents	9 383 €	66%
Cessions d'actifs	1 463 €	10%
Intérêts - banque	1 837 €	13%
Pépinière	1 074 €	8%
Tourisme solidaire	413 €	3%
Total	14 170 €	100%

Détails des dépenses liées aux activités du projet		
Indemnisation des monitrices	83 967 €	43%
Entretien et assurances véhicules	14 910 €	8%
Carburant	14 261 €	7%
Fournitures scolaires	17 856 €	9%
Alimentation	12 271 €	6%
Frais de déplacement personnel	3 648 €	2%
Tourisme solidaire	2 859 €	1%
Électricité, gaz, etc.	3 063 €	2%
Fournitures de bureau et impr.	5 589 €	3%
Communication	5 926 €	3%
Urgences exceptionnelles	3 717 €	2%
Service FRAM et Zoky	1 350 €	1%
Pépinière - reboisement	11 967 €	6%
Frais bancaires	1 501 €	1%
Audit Financier	5 671 €	3%
Entretien maison	6 987 €	4%
Total	195 544 €	100%

DÉPENSES FRANCE VOZAMA		1 ^{er} mars 2019 au 28 février 2020		1 ^{er} mars 2020 au 28 février 2021	
DEPENSES		€	%	€	%
Dotations à l'ONG Vozama		152 067 €	86%	162 136 €	90%
Assistance à l'ONG Vozama		3 467 €	2%	3 300 €	2%
Recherche de fonds		3 467 €	2%	3 300 €	2%
Frais de fonctionnement		17 996 €	10%	10 497 €	6%
Total des recettes		176 997 €	100%	179 233 €	100%





SOUTENEZ L'ACTION DE VOZAMA EN FAVEUR DE L'ENFANCE DÉFAVORISÉE

Dons par chèque

France Vozama - 17 B rue de la Digue 67860 Rhinau

Dons par virement

Titulaire du compte : France Vozama
IBAN : FR7610278012640002029980130
BIC : CMCIFR2A

Vous recevrez rapidement un reçu fiscal pour bénéficier annuellement d'une réduction d'impôt, à hauteur de 66% du montant du don, si vous êtes imposable au titre de l'impôt sur le revenu (IRPP).

Pour tous renseignements, contactez le trésorier de France Vozama : jacques.utter@vozama.org

www.vozama.org